

LENOS Foundation

Beleidsplan 2026 – 2028

Opgesteld ten behoeve van ANBI-aanwijzing

1. Algemene gegevens

Naam instelling: Stichting LENOS Foundation

Rechtsvorm: Stichting

KvK-nummer: 42057764

RSIN/fiscaal nummer: 869513849

Vestigingsadres: Herenweg 74, 3625 AH Breukeleveen

E-mailadres: info@lenosfoundation.eu

Website: www.lenosfoundation.eu

Datum oprichting: 11 mei 2026

Bestuurssamenstelling

Het bestuur van LENOS Foundation bestaat uit de volgende personen:

- **Peter Frankhuizen (penningmeester)**
- **Gert Jan Holstege (secretaris)**
- **Gijs Nagel (voorzitter)**

2. Doelstelling en te verrichten werkzaamheden

2.1 Statutaire doelstelling

Conform artikel 3.1 van de akte van oprichting heeft LENOS Foundation ten doel:

“Het bevorderen van het algemeen belang, meer in het bijzonder het stimuleren, ondersteunen en financieren van wetenschappelijk onderzoek in Europa op het gebied van zorg en biowetenschappen, alsmede het versnellen van de maatschappelijke impact van dergelijk onderzoek, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, mits uitsluitend of nagenoeg uitsluitend in het algemeen belang.”

Bij wetenschappelijk onderzoek richt de Lenos Foundation zich vooral op fundamenteel onderzoek.

2.2 Achtergrond en maatschappelijke urgentie

LENOS Foundation is opgericht vanuit een heldere ambitie: wetenschappelijk fundamenteel hoogwaardig onderzoek op het gebied van zorg en biowetenschappen in Europa actief ondersteunen en versnellen. Europa herbergt een rijke traditie van wetenschappelijke excellentie en innovatie en LENOS Foundation wil ervoor zorgen dat deze kennis en waardecreatie ten goede komen aan patiënten en de samenleving als geheel.

Veelbelovend onderzoek strandt soms niet door gebrek aan kwaliteit, maar door gebrek aan financiering. Door groeikapitaal gericht in te zetten binnen het Europese ecosysteem, helpt de stichting ervoor te zorgen dat wetenschappelijke doorbraken tijdig en volledig beschikbaar komen voor mensen die er baat bij hebben.

LENOS Foundation richt zich daarbij op onderzoek dat aantoonbaar bijdraagt aan gezonde levensjaren en maatschappelijke vooruitgang — ten dienste van patiënten en de samenleving.

2.3 Werkwijze en activiteiten

De stichting tracht haar doelstelling te bereiken via drie onderling samenhangende pijlers:

Pijler 1 – Streng selectie via due diligence

Ieder onderzoeksvoorstel dat in aanmerking komt voor adoptie doorloopt een zorgvuldig due diligence proces dat vergelijkbaar is met een professionele investeringsbeoordeling. Daarin wordt getoetst:

- Of de wetenschappelijke aanpak methodologisch solide en scherp genoeg is;
- Of het onderzoeksplan uitvoerbaar is binnen een realistische tijdlijn;
- Of de beoogde resultaten concreet en meetbaar zijn;
- Of de financiële onderbouwing logisch is, met inzicht in kostendrijvers, fasering van bestedingen en de hefboomwerking van aanvullende middelen;
- Of de onderzoeker beschikt over een bewezen trackrecord.

De uitkomst van dit proces is een compact adoptiebesluit met daarin: de beslissing over adoptie, de passende financieringsvorm, de meetbare mijlpalen en de wijze van rapportage en verantwoording.

De uitkomsten van het due diligence proces worden gepubliceerd op de projectpagina van de website.

Pijler 2 – Actieve adoptie en versnelling

Na een positieve due diligence adopteert LENOS Foundation het onderzoek. De stichting zet haar platform en netwerk actief in om extra aandacht te genereren en aanvullende financiering aan te trekken. Op die manier kan het onderzoek sneller en op grotere schaal worden uitgevoerd.

Pijler 3 – Transparante voortgang en verantwoording

Naar analogie van een investering ontvangt LENOS Foundation van geadopteerde onderzoekers regelmatige voortgangsrapportages. Deze bevatten inzicht in de gerealiseerde mijlpalen, de besteding van middelen, behaalde resultaten en inzichten, gesignaleerde risico's en geplande vervolgstappen. De stichting verwerkt deze informatie en deelt gestructureerde updates met donateurs via het platform, met nadruk op feitelijke en begrijpelijke communicatie.

2.4 Doelgroep

De activiteiten van LENOS Foundation richten zich primair op wetenschappers en onderzoeksinstituten in Europa die hoogwaardig, maatschappelijk relevant onderzoek uitvoeren op het gebied van zorg en biowetenschappen, maar structureel moeite hebben voldoende financiering te vinden. De uiteindelijke begunstigden zijn de mensen die op termijn baat hebben bij de uitkomsten van dat onderzoek: patiënten, mantelzorgers en de samenleving als geheel.

3. Wijze van verwerving van inkomsten

Volgens artikel 3.3 van de akte van oprichting wordt het vermogen van de stichting gevormd door subsidies, giften, legaten, hetgeen door erfstelling verkregen wordt, alsmede andere baten. In de praktijk verwacht de stichting haar inkomsten te verwerven via de volgende kanalen:

3.1 Startkapitaal

Lenos Equity B.V. stelt kapitaal ter beschikking voor de operationele kosten van de stichting, waaronder accountancy, externe medewerkers, administratie en website-beheer. Dit stelt de stichting in staat alle ingezamelde gelden aan de doelstelling toe te wijden.

3.2 Donaties van particulieren en institutionele donateurs

Via haar platform werft LENOS Foundation donaties van particulieren, vermogende particulieren (family offices) en institutionele partijen die zich willen verbinden aan het bevorderen van Europese gezondheidswetenschap. De stichting richt zich daarbij op donateurs die transparantie en meetbare impact waarderen, en biedt hun inzicht in de voortgang van onderzoeksprojecten op een wijze die vergelijkbaar is met investeringsrapportages. Donateurs hebben de optie om een project gericht te ondersteunen (oormerk).

3.3 Sponsoring en rechten

In sommige gevallen kan sponsoring gepaard gaan met het verkrijgen van rechten of andere vormen van tegenprestatie. LENOS Foundation kan dergelijke rechten accepteren als dit bijdraagt aan het sneller financieren van onderzoek of het versnellen van samenwerking met partners. Indien zulke rechten waarde vertegenwoordigen, komt honderd procent van de opbrengst ten goede aan LENOS Foundation, te herinvesteren ten behoeve van haar doelstelling.

De stichting waarborgt dat verkregen rechten uitsluitend ten dienste staan van haar missie. Ze mogen nooit leiden tot privévoordeel, exclusieve zeggenschap over onderzoek, beïnvloeding van wetenschappelijke onafhankelijkheid of beperking van publicatievrijheid.

3.4 Subsidies en overige baten

De stichting zal actief onderzoeken of subsidies van (semi-)publieke instellingen, Europese fondsen of onderzoek financiers kunnen bijdragen aan haar doelstelling. Overige incidentele baten, zoals rente-inkomsten op beheerd vermogen, worden beschouwd als aanvullende middelen ten behoeve van de doelstelling.

4. Beheer en besteding van het vermogen

4.1 Beheer van het vermogen

Het vermogen van LENOS Foundation wordt prudent en veilig beheerd, in overeenstemming met de aard van de stichting als ANBI. Het uitgangspunt is het beschermen van de hoofdsom en het zeker stellen van liquiditeit om betalingsverplichtingen aan geadopteerde onderzoeksprojecten tijdig te kunnen nakomen. Het beleid voor vermogensbeheer is als volgt:

- **Liquide middelen en werkkapitaal:** worden aangehouden op rekeningen bij een bank met een minimale kredietwaardigheid van A (volgens rating van Standard & Poor's, Moody's of Fitch).
- **Middelen die niet op korte termijn worden besteed:** kunnen worden belegd in kortlopende Europese staatsobligaties (looptijd maximaal twee jaar) met een minimale kredietrating van AA. Belegging in aandelen, vastgoed of andere risicovolle vermogensbestanddelen is niet toegestaan.

LENOS Foundation handhaaft geen groter vermogen dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling, volgens artikel 3.5 van de oprichtingsakte. Er worden geen middelen gereserveerd voor andere doeleinden dan de uitvoering van de doelstelling.

4.2 Besteding van het vermogen

De besteding van het vermogen is direct gekoppeld aan de doelstelling van de stichting. De middelen worden aangewend voor:

- **Financiering van geadopteerde onderzoeksprojecten:** dit vormt de primaire besteding. Na positieve due diligence worden middelen per fase vrijgegeven, gekoppeld aan het behalen van vooraf overeengekomen mijlpalen.
- **Opbouw en onderhoud van het platform:** de digitale infrastructuur die nodig is om onderzoek te presenteren, donateurs te informeren en voortgang transparant te communiceren.
- **Fondsenwerving en communicatie:** activiteiten gericht op het aantrekken van aanvullende financiering voor geadopteerde projecten, waaronder media, interviews en netwerkinzet.
- **Beheerkosten:** de kosten voor administratie, juridische en fiscale verplichtingen. Deze staan in een redelijke verhouding tot de bestedingen ten behoeve van het doel, volgens artikel 3.6 van de oprichtingsakte.

LENOS Foundation waarborgt dat minimaal 90% van haar bestedingen en activiteiten direct gericht is op haar algemeen nuttige doelstelling: de financiering en versnelling van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van zorg en biowetenschappen in Europa. Beheerkosten, fondsenwerving en overige organisatorische uitgaven blijven gezamenlijk onder de 10% van de totale bestedingen. Dit wordt jaarlijks inzichtelijk gemaakt in het financieel overzicht dat op de website van de stichting wordt gepubliceerd. Zie ook artikel 3.1.

4.3 Reservering en liquiditeitsplanning

De stichting houdt een operationele buffer aan van maximaal zes maanden aan verwachte beheerkosten, zodat de continuïteit van de organisatie gewaarborgd is. Middelen die voor specifieke onderzoeksprojecten zijn toegezegd maar nog niet zijn overgemaakt, worden apart geadmistreerd en uitsluitend aangewend voor dat project. Eventuele reserveringen worden in de jaarlijkse rapportage toegelicht.

4.4 Geen winstoogmerk en geen persoonlijk voordeel

LENOS Foundation heeft geen winstoogmerk, volgens artikel 3.7 van de oprichtingsakte. Geen enkele natuurlijke persoon of rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het eigen vermogen, volgens artikel 3.4. Bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun bestuurswerkzaamheden. Uitsluitend een redelijke onkostenvergoeding is toegestaan. Overige medewerkers kunnen een marktconforme vergoeding ontvangen voor geleverde diensten, mits deze in verhouding staat tot de aard en omvang van de werkzaamheden.

Bij mogelijke belangenverstrengeling onthoudt het betrokken bestuurslid zich van beraadslaging en besluitvorming; dit wordt vastgelegd in de notulen.

5. Beloningsbeleid

De bestuurders van LENOS Foundation verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Zij kunnen aanspraak maken op vergoeding van werkelijk gemaakte en aantoonbare onkosten die verband houden met hun bestuurswerkzaamheden.

Externe medewerkers en adviseurs (zoals de hoofd due diligence, mediaverantwoordelijke en platformverantwoordelijke) kunnen worden beloond via een marktconforme vergoeding voor geleverde diensten. Deze vergoedingen staan altijd in een redelijke verhouding tot de bestedingen ten behoeve van de doelstelling.

6. Liquidatie en opheffing

In geval van opheffing van LENOS Foundation zal een eventueel batig saldo worden besteed aan een andere ANBI met een gelijksoortige doelstelling op het gebied van het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek ten behoeve van de volksgezondheid en het algemeen belang. Dit zal worden vastgelegd in de statuten dan wel in een besluit van het bestuur bij opheffing.

7. Meerjarenperspectief 2026–2028

2026 – Oprichting en eerste adoptie

- Oprichting en inschrijving van de stichting; aanvraag ANBI-status.
- Due diligence en eventuele adoptie van het eerste project.
- Lancering van het platform; publicatie van het onderzoeksprofiel en start. Fondsenwerving richting het totale financieringsdoel.
- Evaluatie en aanscherping.

2027 – Versnelling en uitbreiding

- Monitoren van voortgang van eerste project en vrijgave van vervolfinanciering op basis van behaalde mijlpalen.
- Uitbreiding van het donateursnetwerk via gerichte campagnes en evenementen.
- Identificatie en beoordeling van nieuwe potentiële onderzoeksprojecten voor adoptie.
- Verdere uitbreiding platform.

2028 – Duurzaam model en meerdere adopties

- Adoptie van minimaal één onderzoeksproject.
- Verdere professionalisering van de due diligence methodologie en het rapportageproces.
- Evaluatie van de ANBI-status en waar nodig actualisering van het beleidsplan.
- Verdere uitbreiding platform.

8. Publicatie en transparantie

LENOS Foundation voldoet aan de publicatieplicht die geldt voor ANBI's. Op de website van de stichting worden in ieder geval de volgende gegevens gepubliceerd:

- Naam, RSIN en contactgegevens van de instelling;
- De doelstelling van de stichting;
- De bestuurssamenstelling en namen van bestuurders;
- Het beloningsbeleid;
- Een actueel beleidsplan;
- Een jaarverslag met financieel overzicht van inkomsten, bestedingen en vermogen.

Donateurs ontvangen daarnaast via het platform regelmatige updates over de voortgang van geadopteerde projecten, de besteding van middelen en de behaalde resultaten.

Ondertekening

Dit beleidsplan is vastgesteld door het bestuur van LENOS Foundation en geldt voor de periode 2026 tot en met 2028. Het plan zal jaarlijks worden geëvalueerd en waar nodig worden geactualiseerd.

Plaats: Breukeleveen

Datum: 13 juni 2026

Handtekeningen bestuur:

Peter Frankhuizen _____

Gert Jan Holstege _____

Gijs Nagel _____